



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI,
PROTECȚIEI SOCIALE ȘI
PERSOANELOR VÂRSTNICE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI,
PROTECȚIEI SOCIALE ȘI
PERSOANELOR VÂRSTNICE
Organismul Intermediar Regional
POSDRU Regiunea Sud-Est



UNIVERSITATEA POLITEHNICA
DIN BUCUREȘTI

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013

Investește în oameni!

3

PROGRAM DE FORMARE ÎN COMPETENȚE ANTREPRENORIALE



Cătălin ALEXE

PLANUL DE AFACERE

Suport de curs



Dezvoltarea competențelor antreprenoriale

- o alternativă eficientă de adaptare la piața muncii în societatea informațională



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI,
PROTECȚIEI SOCIALE ȘI
PERSOANELOR VÂRSTNICE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI,
PROTECȚIEI SOCIALE ȘI
PERSOANELOR VÂRSTNICE
Organismul Intermediar Regional
POSDRU Regiunea Sud-Est



UNIVERSITATEA POLITEHNICĂ
DIN BUCUREȘTI

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013
Investește în oameni!

CUPRINS:

CAPITOLUL 1 Importanța planului de afacere.....	7
1.1. Ce este planul de afacere?	7
1.2. Cum poate fi privit planul de afacere?	8
1.3. Când se folosește planul de afacere?.....	9
1.4. Cine scrie planul de afacere?.....	10
1.5. Ce oferă întreprinzătorului centrele de asistență antreprenorială?	11
1.6. Cine utilizează planul de afacere?.....	14
1.7. Diferența dintre planul de afacere și studiul de fezabilitate	14
CAPITOLUL 2 Redactarea și susținerea planului de afacere.....	19
2.1. Care este modul de prezentare și dimensiunea optimă?.....	19
2.2. Care sunt cerințele pentru redactarea unui plan de afacere?	19
2.3. Există o formă universală a planului de afacere?	20
2.4. Există mai multe variante pentru planul de afacere?.....	21
2.5. În ce constă succesul unui plan de afacere?	22
2.6. Modele de planuri de afacere	23
2.7. Structura detaliată a planului de afacere pentru un start-up	24
2.8. Structura detaliată a planului de afacere pentru dezvoltarea unei afaceri	31
2.9. Recomandări pentru redactarea planului de afacere.....	40
2.10. Susținerea planului de afacere	42
CAPITOLUL 3 Succesul și insuccesul afacerilor.....	47
3.1. Relația succes-insucces în afaceri	47
3.2. Avantajele și dezavantajele asocierii	49
3.3. Riscurile afacerii	53
3.4. Bariere de percepție și opinii în cultura antreprenorială	56
CAPITOLUL 4 CONCLUZII.....	63
CAPITOLUL 5 BIBLIOGRAFIE	65
CAPITOLUL 6 ANEXĂ Model de plan de afacere cu structură impusă.....	67



Investește în oameni!

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013

"Dezvoltarea competențelor antreprenoriale - o alternativă eficientă de adaptare
la piața muncii în societatea informațională"

Editura Printech, București
Mai 2013

Conținutul acestui material nu reprezintă în mod obligatoriu poziția oficială a Uniunii Europene sau a Guvernului României